

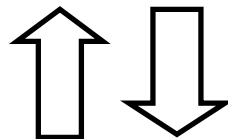


6. Speyerer Qualitätswettbewerb

„Kommunale Zukunft strategisch entwickeln“

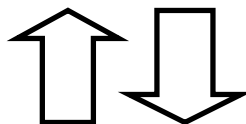
Leitbild

Planungszeitraum: mehr als 5 Jahre



Strategisches Grundsatzprogramm

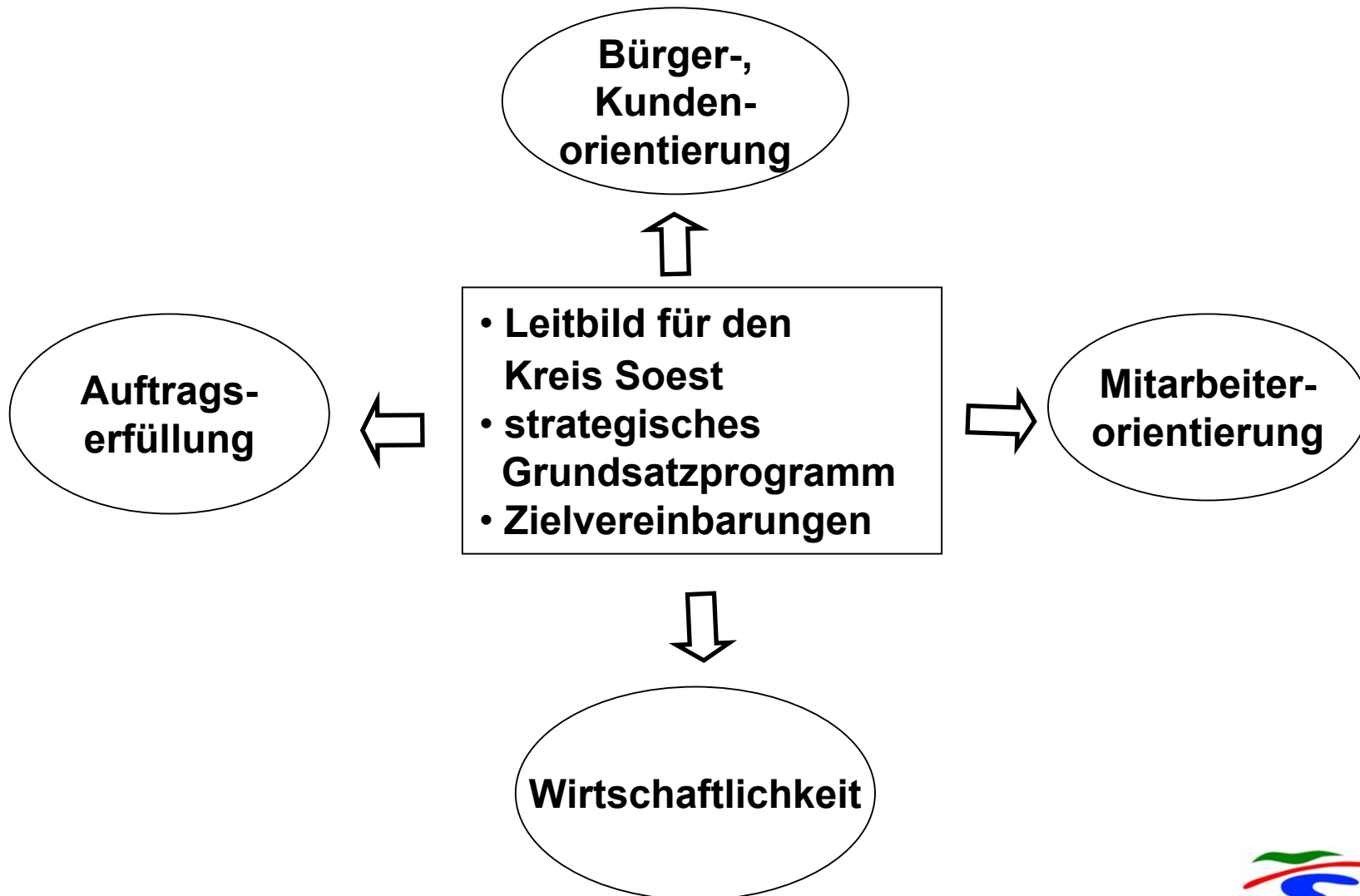
Planungszeitraum: bis 5 Jahre



**Zielvereinbarungen /
Handlungsschwerpunkte**

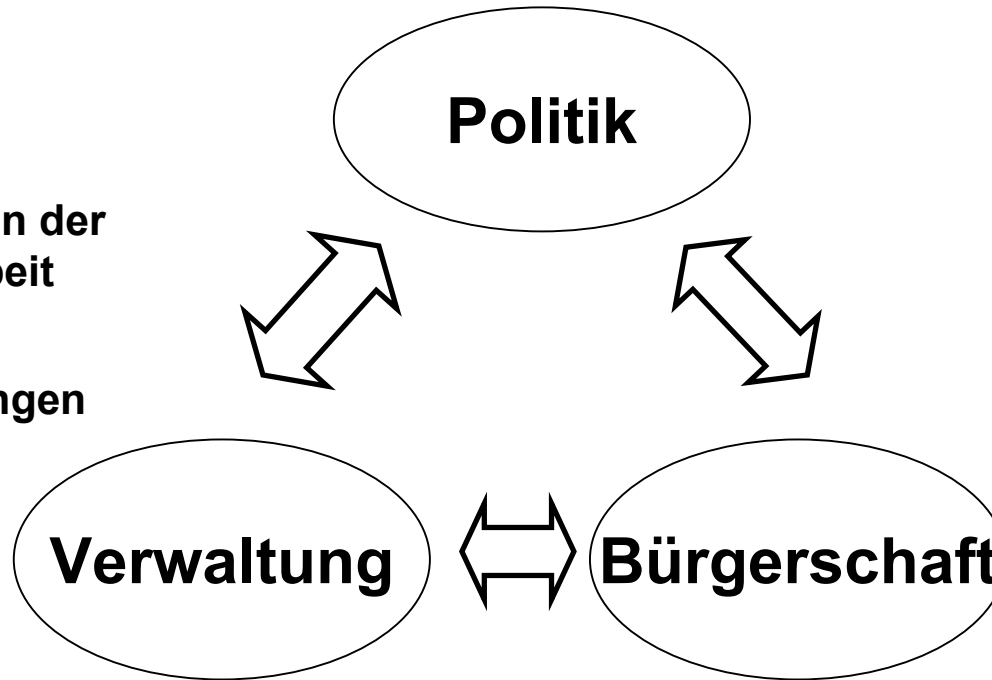
**Ergebnisorientierter Haushalt
Planungszeitraum: 1 Jahr**

Qualitätspolitik



- ▮▮▮ Ziele vereinbaren
- ▮▮▮ Entscheidungen treffen
- ▮▮▮ Ressourcen bereitstellen
- ▮▮▮ Bürgerschaft einbinden

- ▮▮▮ Neue Formen der Zusammenarbeit entwickeln
- ▮▮▮ Entscheidungen vorbereiten
- ▮▮▮ Prozess anstoßen und begleiten
- ▮▮▮ Bürgerschaftliches Engagement nutzen



- ▮▮▮ Prozess aktiv mitgestalten
- ▮▮▮ Verantwortung übernehmen
- ▮▮▮ Engagement einbringen

Warum ein Leitbild für den Kreis Soest ?

Ein Leitbild soll:

- ➡ die zukünftigen Herausforderungen benennen
- ➡ Orientierungsrahmen liefern
- ➡ Koordination erleichtern
- ➡ motivieren
- ➡ positives Image bilden

Kurz:

Identifikation mit der Kommune „Kreis Soest“ ermöglichen

Wie wird das Leitbild für den Kreis Soest entwickelt ?

- Definition von Kennzahlen / Indikatoren zu den Politikfeldern „Wirtschaft, Soziales, Umwelt, Bildung und Kultur“
- Bürgerbefragung zur Lebensqualität im Kreis Soest
- 1. Bürgerforum
- Zukunftskommission
- 2. Bürgerforum
- Entscheidung im Kreistag
- Fortschreibung / Überarbeitung
- ...

Ergebnisse der Bürgerbefragung

Stärken:

- Die Lebensqualität wird sehr hoch eingeschätzt.
- Geringe Zahl der Sozialhilfeempfänger.
- Zustand der Umwelt wird positiv bewertet.
- ...

Schwächen:

- Information über das politische Geschehen im Kreis.
- Arbeitslosigkeit wird als ein größeres Problem gesehen.
- Chancen für junge Leute auf dem Arbeitsmarkt werden vergleichsweise schlecht beurteilt.

Aufbau des Leitbildes

1. Ebene: Leitbild-Kernsatz

„Kreis Soest, die Hellweg-Region mit Charakter –
innovativ und naturverbunden“

2. Ebene „konkrete Aussagen zu den Politikfeldern“

- ➡ Soziales + Gesundheit
- ➡ Wirtschaft
- ➡ Bildung + Kultur
- ➡ Umwelt + Landschaft

Strategisches Grundsatzprogramm des Kreises Soest

- Aktive Wirtschaftsförderung im Kreis
- Förderung der Jugendarbeit
- Hilfen für Menschen in besonderen Lebenslagen
- Zukunftsorientierte Weiterentwicklung des Bildungs- und Weiterbildungsangebotes an den kreiseigenen Schulen
- Nachhaltiger Umgang mit den natürlichen Lebensgrundlagen unter Fortentwicklung der Freiraumplanung
- ...

Zielvereinbarungen

- Was war bisher ? – Bilanz
- Was wollen wir erreichen ? – Wirkungen
- Was müssen wir dafür tun ? – Programme, Produkte
- Wie müssen wir es tun ? – Prozesse, Strukturen
- Was müssen wir dafür einsetzen ? – Geld, Personal

Zielvereinbarungen - Beispiel

Strategisches Grundsatzprogramm: Förderung der Jugendarbeit

Zielvereinbarungen:

- **Weitere Dezentralisierung von Aufgaben der Jugendhilfe.**
- **Bekämpfung der Jugendkriminalität.**
- **Aktion „Jugend im Kreistag“**
- **Jugendaustausch**
- **...**

Ablauf der jährlichen Zielplanung

- ➡ bis April Zielbilanzierung im Fachbereich
- ➡ April Rahmenvorgaben der Verwaltungsleitung
- ➡ Mai Vorbereitung der Strategieklausur
- ➡ Juni Strategieklausur
- ➡ Juni Beratung und Beschluss im Kreisausschuss und Kreistag
- ➡ bis Nov. Ziel- und Haushaltsplanung im Fachbereich
- ➡ Dezember Einbringung des Haushalts im Kreistag
- ➡ März Beschluss des Haushalts im Kreistag

Controlling der Zielvereinbarungen

- Zielerreichung - Was wollen wir erreichen ?
Berichtswesen zu vereinbarten Kennzahlen und Indikatoren
- Programme / Produkte – Was müssen wir dafür tun ?
Befragungen zur Kundenzufriedenheit
interne Audits
Beschwerdemanagement
- Wirtschaftlichkeit - Wie müssen wir es tun ? Was müssen wir dafür einsetzen ?
Finanzcontrolling
interkommunale Vergleiche
- Mitarbeiterzufriedenheit
jährliche Befragung aller Mitarbeiter

Steuerungskreislauf

